

<b>Título</b>	<b>Taller Earned Value Management (EVM), una aproximación práctica</b>
<b>Descripción</b>	<p>La técnica de Valor ganado o Earned Value Management (EVM) permite controlar el proyecto a través de su presupuesto y de su calendario de ejecución. En este taller aprenderemos de forma práctica la técnica de Valor Ganado.</p>
<b>Agenda</b>	<p>Aunque habrá exposición de contenidos, el peso fundamental estará en la práctica. Buscamos de esta manera que, frente a la adquisición de conocimientos, consigamos aprender practicando queriendo así facilitar la utilización de esta técnica a nuestros proyectos. Durante este día tendremos como objetivo aumentar las probabilidades de éxito de nuestros proyectos, a través de los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción a la Teoría del Valor Ganado (EV, Earned Value).</li> <li>• Elementos de la Teoría del Valor Ganado:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Datos de partida.</li> <li>○ Desviaciones e índices.</li> <li>○ Estimaciones.</li> </ul> </li> <li>• Interpretación de las Desviaciones en la Teoría del Valor Ganado.</li> <li>• Interpretación Gráfica de la Teoría del Valor Ganado.</li> <li>• Ejemplo de Aplicación de la Teoría del Valor Ganado en el Control de Costes de un Proyecto:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Planificación inicial.</li> <li>○ Evaluación del proyecto.</li> <li>○ Replanificación del proyecto en función de variaciones del alcance inicial.</li> </ul> </li> <li>• La teoría del valor ganado (earned value) en el control de costes de los proyectos.</li> <li>• El reconocimiento de ingresos (revenue recognition).</li> <li>• El proceso del reconocimiento de ingresos (revenue recognition).</li> <li>• Métodos de reconocimiento de ingresos (revenue recognition):             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ingresos reconocidos a la entrega.</li> <li>○ Ingresos reconocidos antes de la entrega.</li> <li>○ Ingresos reconocidos tras la entrega.</li> </ul> </li> <li>• Implementación del reconocimiento de ingresos PoC:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Establecimiento de la relación contractual.</li> <li>○ Reconocimiento de costes por recepción de pedidos.</li> <li>○ Reconocimiento de costes por valoración del Director de Proyecto.</li> </ul> </li> <li>• Posibles puntos de conflicto entre Operaciones y Finanzas.</li> <li>• Ejemplo de aplicación del método de reconocimiento de ingresos PoC.</li> <li>• Conclusiones.</li> </ul>
<b>Tipo</b>	Taller

<b>Acreditación</b>	No
<b>Examen</b>	No
<b>Formato</b>	Presencial
<b>Idiomas</b>	Español, inglés
<b>Duración mínima</b>	4
<b>Duración máxima</b>	8
<b>Nº alumnos mínimo</b>	5
<b>Nº alumnos máximo</b>	20
<b>Audiencia</b>	Este curso va dirigido a todos aquellos que participen activamente en la realización de proyectos, independientemente del rol que ocupen en el mismo. No obstante, los directores de proyectos, líderes de equipos y analistas de negocio o aquellos roles que tengan participación directa en la gestión y toma de decisiones en proyectos se verán más identificados y beneficiados por su participación en este curso.
<b>Requisitos</b>	No hay.
<b>Beneficios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conocer el estándar del PMI para la gestión del valor ganado, Practice Standard for Earned Value Management.</li> <li>• Transmitir a sus equipos la importancia de la utilización de estas técnicas.</li> </ul>
<b>Entregables</b>	Presentación utilizada durante el curso en formato digital.
<b>Áreas de conocimiento</b>	Dirección de proyectos, Earned Value
<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyector</li> <li>• Pantalla</li> <li>• Pizarra</li> <li>• Espacio para dinámicas de grupo</li> <li>• Rotuladores</li> </ul>
<b>Categoría</b>	Dirección de proyectos, Técnicas