

Título	Ingeniería de Requisitos
<p><b>Descripción</b></p>	<p>Según el estudio Standish Group 1995 &amp; 1996 ( Scientific American, Sept. 1994), solo el 16% de los proyectos se consiguen completar según el tiempo y presupuesto previstos. Además, dentro de las causas raíz del fracaso de los proyectos, las relacionadas con la gestión de requisitos son especialmente relevantes: requisitos incompletos, falta de involucración del usuario, expectativas no realistas, cambios de requisitos y especificaciones o implementación de requisitos que finalmente no eran necesarios. La apropiada gestión de requisitos en una organización, su trazabilidad, categorización, priorización, etc.; desde los niveles de negocio, a los niveles operacionales, es un factor clave de éxito para mantener la adaptación al cambio de las empresas actuales. El objetivo de este curso es la capacitación profesional para el diseño e implementación de planes de Gestión de Requisitos en una organización cubriendo los tres niveles: Análisis de negocio, Gestión de Proyectos e Ingeniería del Software. Permite conocer los modelos de gestión y las herramientas disponibles, para adaptar esta importante disciplina a las características de la organización objeto de mejora.</p> <p>El curso está basado en parte de la 'Guía para el cuerpo de conocimiento del análisis de negocio' (A Guide to the Business Analysis Body of Knowledge® (BABOK® Guide)) del International Institute of Business Analysis (IIBA - <a href="http://www.iiba.org/">http://www.iiba.org/</a>), en la teoría de Ingeniería de Requisitos e Ingeniería de software, y en nuestra experiencia en desarrollo de proyectos y consultoría a empresas.</p>
<p><b>Agenda</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Introducción. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción y definiciones previas: Análisis de Negocio, Dominio, Soluciones, Stakeholders, Analista de Negocio, Cultura y Cambio.</li> <li>• ¿Qué son los Requisitos? Papel de la gestión de requisitos en las áreas de Conocimiento de BABOK y Clasificación de Requisitos</li> <li>• Contexto de requisitos: definen el producto, Influencia de los Requisitos en el éxito de los proyectos, Beneficios de mejorar la gestión de requisitos.</li> <li>• Causas de problemas en la Gestión de Requisitos: El dialogo con el cliente, el entorno.</li> </ul> </li> <li>2. ANALISIS EMPRESARIAL <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción</li> <li>• Definir la Necesidad de Negocio</li> <li>• Evaluar la brechas en las capacidades</li> <li>• Determinar el enfoque de solución</li> </ul> </li> </ol>

- Definir el Alcance de la Solución
  - Definir el Caso de Negocio.
3. MODELO DE GESTIÓN DE REQUISITOS DE STAKEHOLDERS
- Contexto general proceso: Requisitos de stakeholders vs. Requisitos de Solución
  - Jerarquía de Requisitos
  - Criterios de aceptación
  - Modelo de proceso genérico
  - Modelo de proceso de generación de requisitos de stakeholders
  - Identificación de stakeholders
  - Formas de capturar requisitos ( Entrevistas stakeholders & Workshops de Requisitos)
  - Análisis y Modelado. Técnicas ( Generación de escenarios de Uso & Priorización de Requisitos)
  - Generación de Requisitos Derivados
  - Requisitos de prototipos
  - Restricciones de requisitos de stakeholders
  - Refinamiento de Requisitos
  - Definir criterios de Aceptación y estrategia de cualificación
  - Recomendaciones finales
4. MODELO DE GESTIÓN DE REQUISITOS DEL SISTEMA - I
- Distinción entre Requisitos de Stakeholders y de Solución
  - Tipos de Requisitos (Funcionales, No Funcionales, Restricciones)
  - La ingeniería de Requisitos en la Ingeniería del Software.
  - Influencia de los requisitos en la dirección del proyecto. La gestión de requisitos según el PMI.
  - Elaboración del Plan de Gestión de Requisitos.
  - Elaboración documentación de Requisitos. Documentación de Inicio de Proyecto (DIP) Documentos de Requisitos de Proyecto (DRP)
  - Modelos de Gestión de Proyectos y requisitos (Predictivos, Iterativos, Adaptativos)
  - Relación entre el Ciclo de vida de los Requisitos y del Proyecto.
  - Modelo de proceso de generación de requisitos de solución. Técnicas.
5. MOD-05: MODELO DE GESTIÓN DE REQUISITOS DEL SISTEMA - II
- Creación de modelos para la generación de requisitos de sistema derivados
  - Funcionalidades: Interna, de Interface, salvaguarda, Transacciones, Modos de operación, restricciones adicionales.
  - Derivación de Requisitos a partir del Modelo del Sistema

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de Requisitos de Subsistema a partir de requisitos de Sistema.</li> <li>• Trazabilidad de requisitos</li> <li>• Testing</li> <li>• Cierre de requisitos</li> <li>• Software para Gestión de Requisitos</li> </ul>
<b>Acreditación</b>	No
<b>Examen</b>	No
<b>Formato</b>	Presencial
<b>Duración mínima</b>	16
<b>Duración máxima</b>	24
<b>Nº alumnos mínimo</b>	5
<b>Nº alumnos máximo</b>	15
<b>Audiencia</b>	<p>Cualquier persona que ejecuta actividades de Análisis de Negocio o participa en planificación o ejecución de proyectos, que quiera mejorar el aspecto de gestión de requisitos. Profesionales sin importar el puesto o rol que puedan tener en la organización, comprendiendo no sólo personas con el cargo o título de analista de negocio o jefe de proyectos, sino también analistas de sistemas de negocios, analistas de sistemas, ingenieros de requerimientos, analistas de procesos, gerentes de producto, propietarios de productos, analistas empresariales, arquitectos de negocios, consultores o cualquier otra persona con experiencia de haber participado en proyectos empresariales.</p>
<b>Requisitos</b>	No existen.
<b>Beneficios</b>	<p>Mejora en la gestión de requisitos. Análisis empresarial y Análisis de requisitos. Como derivar desde los requisitos de negocio y de stakeholders a los requisitos de solución. Escritura y modelización de requisitos. Técnicas más comunes.</p>
<b>Entregables</b>	Presentaciones en formato papel o CD
<b>Áreas de conocimiento</b>	Dirección de proyectos, Requisitos
<b>Infraestructura</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proyector</li> <li>2. Pantalla</li> <li>3. Pizarra</li> <li>4. Espacio para dinámicas de grupo</li> <li>5. Post-its</li> <li>6. Rotuladores</li> </ol>
<b>Categoría</b>	Dirección de proyectos